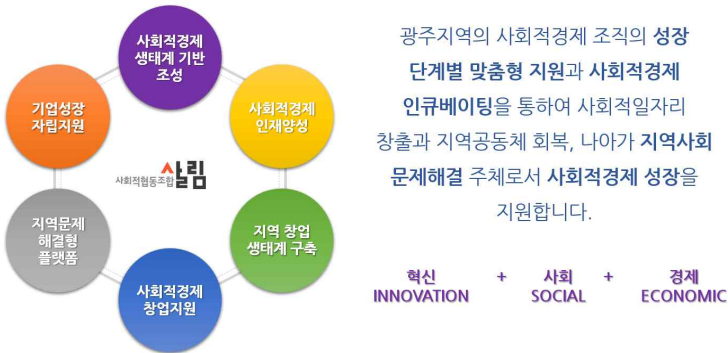


「사회적기업가 육성사업」 [사회적협동조합 살림] 사업제안서 요약본(역량표)

1 일반현황(1장 이내 작성)

주소	광주광역시 서구 상무중앙로43, BYC빌딩 7층	분야	<input checked="" type="checkbox"/> 권역(광주) <input type="checkbox"/> 특화() <input type="checkbox"/> 재도전
홈페이지 (대표이메일)	www.socialcenter.kr (incu@socialcenter.kr)		
대표전화 (팩 스)	062-383-1136 (062-374-1137)		

기관 미션 및 연혁



- 법인형태**
- 사회적협동조합
- 법인형태**
- 2021년 새(SE)청년 사회적경제 창업아카데미, 사회적가치지표(SVI)측정 컨설팅, 사회서비스분야 사회적경제조직육성사업
 - 2020년 사회서비스분야 사회적경제조직육성사업, 덕남새마을마스터플랜 수립 용역, 사회적경제조직 컨설팅 수행기관 선정, 덕남새마을마스터플랜 수립 용역, 사회적경제조직 컨설팅 수행기관 선정, 사회서비스분야 사회적경제조직육성사업
 - 2020년 사회적경제 공공구매 지원기관 선정, 소상공인협업아카데미 운영기관 선정, 사회공헌활동지원사업 운영기관 선정
 - 2018년 사회적경제 공공구매 지원기관 선정, 소상공인협업아카데미 운영기관 선정, 사회공헌활동지원사업 운영기관 선정
 - 2016년 사회적협동조합 설립인가(고용노동부)
 - 2014년 광주 사회적기업-협동조합통합지원기관 선정
 - 2013년 협동조합지원사업(광주-전남-제주)
 - 2012년 사회적기업-마을기업 권역별 통합지원사업, 협동조합지원사업 위탁사업(광주)
 - 2011년 청년동 사회적기업가육성사업 운영기관 선정
- 공간(주소)**
- 광주광역시 서구 상무중앙로 43(차평동 1180) BYC빌딩 7층(210㎡)
- △ 2021 통합지원사업 기관평가 협동조합 우수상 수상(한국사회적기업진흥원)
 △ 2020 통합지원사업 기관평가 사회적기업부분 우수상 수상(한국사회적기업진흥원)
 △ 2020 광주사회적기업 어워드 수상(광주사회적기업협의회)
 △ 2020 지역산업진흥발전 표창장(국무총리표창 수상)
 △ 2019 사회적경제 단체/개인 표창장(국무총리표창 수상)
 △ 2017 사회적기업지원 우수기관(고용노동부 장관상)
 △ 2017 협동조합지원 우수기관(기획재정부 장관상)
 △ 2015-2017 마을기업지원 우수기관(행정안전부장관상)

사업 추진 방향 및 목표

□ 사업추진 방향

- 사회문제해결을 위한 창의적이고 혁신적인 사회적기업 창업(아이디어) 모델 발굴 및 사업화 실현 지원
- 지역 성장의 새로운 사회적기업 비전 제시
- 청년 사회적기업가 창업 문화 확산
- 지역이 함께 발굴하고 성장을 지원하는 인큐베이팅
- 성장단계별 맞춤형 컨설팅을 통한 지속가능성 담보



<사업추진 방향 및 목표>

- 사회적기업가의 지속가능한 발전을 위한 사회적경제 변화에 발맞춰 지역 사회적기업 활성화 생태계 기반을 구축하여 사회적기업의 지속 가능한 성장지원

사업 목표

구 분	정량적 목표	실행
창업팀 선정, 발굴	육성사업 90팀 발굴/27팀(예비창업팀 포함) 선정	27팀
	온-오프라인 및 찾아가는 설명회 10회	10회
	상시상담(DB 구축), 상시 및 사전발굴 90팀	수시/90팀
	온라인 홍보(수시), 뉴스레터 월별 2회	수시
교육 및 멘토링	지자체 민원실, 유관기관 포스터 및 홍보물 부착 현수막 게시, 보도자료 및 언론 홍보 지하철 등 홍보물 배포	수시
	매월 6일은 '창업팀 만남의 날' 초기 워크숍 진행, 매월 6일 교육 및 멘토링 진행 교육 12회 이상, 담임 멘토링 월2회 이상, 팀별 전문멘토링 2회 이상, 동아리 활성화(전담멘토링)	635건
창업 목표	27개소(100%)	27(100%)
(예비)사회적기업 지정	초기창업팀 지역·부처형 예비사회적기업 신청 예비창업팀 창업(법인설립) 100%	20(100%)
고용목표(명)	30명 (초기창업팀 80% 이상, 1인 이상 고용)	30명
매출목표(천원)	400,000천원	400,000천원
사후관리 (예비, 인증)	예비·인증 진입 5개소 이상	5개소

2 창업 지원 인력

□ 지원인력 편성

구분	성명	소속/직책	전공	고용 형태	관련경력 및 자격증	사업 참여율 (%)	비고
총괄책임	윤봉란	사회적협동조합 살림/이사장	지방 자치	정규	<ul style="list-style-type: none"> 사회적협동조합 살림('17~현) 광주사회적경제 민관거버넌스협의회 위원(현) 광주사회적경제 활동지원위원회 위원(현) 	40	상근
담임멘토	송의현	사회적협동조합 살림/본부장	산업 디자인	정규	<ul style="list-style-type: none"> 사회적협동조합 살림('17~현) 광주일자리위원회 사회적경제분과 위원('21) 	60	상근
전담멘토	박지연	사회적협동조합 살림/팀장	법학	정규	<ul style="list-style-type: none"> 사회적협동조합 살림 창업육성팀('18~현) 창업보육전문매니저 	100	상근
담임멘토 /매니저	김민정	사회적협동조합 살림/주임	행정학	정규	<ul style="list-style-type: none"> 사회적협동조합 살림 창업육성팀('20~현) 창업보육전문매니저, 창업지도사 	100	상근
전담매니저	고수현	사회적협동조합 살림/주임	사회 복지	정규	<ul style="list-style-type: none"> 사회적협동조합 살림('20~현) 협동조합 코디네이터 	80	상근
겸임멘토	김기원	(재)밴드 /투자육성1실장	생물 화학	-	<ul style="list-style-type: none"> 사회적기업가 육성사업 겸임멘토('20~현) 재단법인 밴드 투자육성1실장 (21~현) 	-	외부
겸임멘토	김지원	(주)플랜B /대표이사	사회 복지	-	<ul style="list-style-type: none"> 소셜캠퍼스온광주 실무총괄('19~20) 사회적기업가 육성사업 겸임멘토('21~현) 	-	외부

□ 전문멘토 pool 현황(44명)



구분	세부내용	인원	비고
① 창업·비즈니스 멘토	인증(지정)지원	1	29
	사업계획 전략	7	
	홍보, 마케팅	4	
	사회적경제	3	
	비즈니스모델	10	
	금융, 투자	3	
② 특정분야 멘토	수출	1	7
	법률법무	3	
	세무회계	1	
	인사노무	1	
	특허	2	
③ Peer멘토	문화·예술	2	8
	교육	3	
	제조	2	
	서비스	1	
총합		44	44

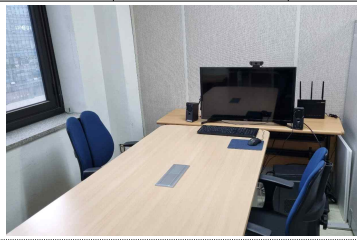



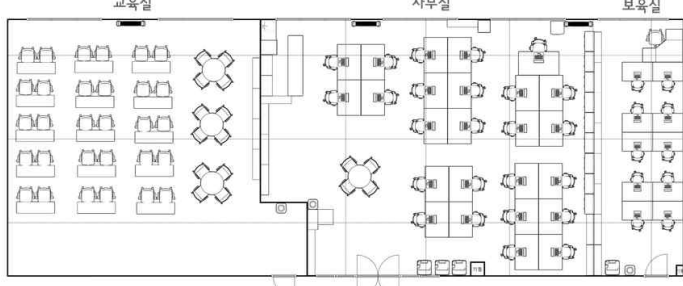
연번	성명	소속/직책	전공	해당분야 경력 및 자격증	분야	기존/ 신규
1	권오상	노무법인 의연/부대표	법학	(사)한국협동조합연구소 연구원(14) 노무법인 의연 부대표(15~)	②	기존
2	김경수	세무사송선호사무 소/사무장	컴퓨터공학	세무사 송선호사무소 사무장(06~) 광주광역시 동구청 소상공인 성장지원 컨설턴트(19~)	②	기존
3	김교명	CMC경영컨설팅 /대표지도사	경영	한국열린사이버대학교 겸임교수(18~) 국립 한경대학교 외래교수(17~19) 컨설팅프렌즈(주) 대표이사(16) CMC경영컨설팅 대표(05)	①	신규
4	김기원	재단법인 밴드 /투자육성1실장	생물화학공 학	재단법인 밴드 투자육성1실장(21~) 사단법인 경제문화공동체터함 사무국장(10~16) 광주사회적경제지원센터 기업육성팀장(16~19) (주)빅마트 인터마케팅팀/전산팀(02~09)	①	기존
5	김미현	수다협동조합 /이사장	농업경제	수다협동조합 이사장(15~)	③	기존
6	김민표	법률사무소 인/변호사	법학	광주광역시 고문변호사 및 법률자문위원(현) 사회적기업 기초컨설팅 컨설턴트(16~18) 광주YWCA 가정폭력상담센터 상담변호사 (저서) 창업이 제일 쉬웠어요(서울문화사, 18)	②	기존
7	김병혜	K-ICT멘토링센터 /CEO멘토	정보기술	K-ICT멘토링센터(15~) (사)창업지원네트워크 이사(16~) 전남환경산업진흥원 심의위원(21~)	①	기존
8	김보람	코끼리협동조합 /이사	가정교육학	코끼리협동조합 이사(15~) 시민플랫폼 나들 이사(14~) 행정안전부 지역사회혁신정책협의회(20~21)	①	기존
9	김우조	(주)비엠테이커스 /대표	창업비즈니스 분야	(주)비엠테이커스 대표(18~) 예비창업패키지 전담멘토(19~) 전남 청년 스마트농수산 유통활동가 육성사업 멘토단(18~20) 전남오피창업멘토단 운영위원(19~)	①	신규
10	김원준	(사)한국운동건강협회 /대표이사	체육학 /교육학	(사)한국운동건강협회 대표이사(08~) (사)광주광역시 사회적경제연합회 대표이사(16~) 조선이공대학교 겸임교수(16~) 한국유아체육지도자협회 대표이사(17~)	③	기존
11	김정대	호남대학교/창의교 양학부 초빙교수	행정학	전남오피창업 창업전담멘토(19~) 광주광역시 '사회적경제유통/마케팅전문단' 전문위원	①	기존

12	김지원	(주)더플랜비/대표이사	사회복지학	(주)더플랜비(21~) (사)사회경제연구원(21~) 사회적협동조합 살림(17~20) (사)광주NGO시민재단(12~16)	①	기존
13	김태관	kbc광주방송/차장PD	신문방송학	KBC 광주방송 차장(20~) 중소벤처기업부 <로컬 크리에이터 지원사업> 심사 및 자문위원(20~) <유투브 마케팅>, <로컬 크리에이터> 강연 및 멘토링 다수(20~)	①	기존
14	김혜현	플리마켓협동조합/대표	신문방송학	광주 동구 예술의 거리 활성화사업 자문위원(17) 씨밀레 플리마켓 기획 강의(18)	①	기존
15	문병무	(유)쿠미/대표	물리치료학	예순운동발달센터/방문재활 연구원(16) 국보이타협회 전북지회 지회장 및 강사(18~) 유한회사 쿠미 대표(17~20)	③	기존
16	박경진	W기획연구소/대표	사회학/사회적경제	이화 사회적경제 리뷰, 공동체(공저) (19) 경기도 따복공동체지원센터 전문컨설턴트, 사회적경제 창업학교 멘토(19) 서울시 협동조합지원센터 창업코치(18~19)	①	기존
17	박영준	(주)힐링트레이드/대표	-	대학타운현 도시재생사업 창업 아이디어팩토리 운영위원(20) 대구광역시 수성구 청소년 사회적경제 창업대전 심사위원(20)	③	기존
18	박재이	(유)아이엠위즈	마케팅	(유)아이엠위즈(16~) 현재 광산구기업주치의센터 플랫폼통합운영(19~) 국성창업지원 '동지'(20~)	①	신규
19	박지현	사회적협동조합 살림/사회적기업팀장	사회복지학	사회적협동조합 살림 사회적기업팀(18~) 광주복지재단 장애인지원단(17)	①	신규
20	백경호	전남대학교 경제학부/강사	경제학	지역공공정책플랫폼 광주로 이사(16~) 광주사회적경제지원센터 자문위원(16~) 전남대학교 지역개발연구소 전임연구원(18~)	①	기존
21	안형수	-	기계공학	(사)광주NGO시민재단 기획홍보실장(09~21) 사회적기업가육성사업 담임멘토(12~17) 소셜벤처경영대회 권역대회 글로벌 분야 심사위원(18) 한국정보문화진흥원 디지털사회혁신(DSI) 멘토(18)	①	기존
22	오은송	법무법인법가/변호사	법학	전남대학교 리컬클리닉센터 법률상담(13~16) 사회적기업 기초컨설팅 컨설턴트(18)	②	기존
23	이미경	(주)호보비즈니스 인큐베이터/이사	창업학	고용노동부 사회적기업 사업비 심사위원(13~) 고용노동부 임채기금 심의위원(15~) 사회적기업진흥원 중앙심의위원(16~)	①	기존
24	이성준	(주)빌리언즈/대표이사	마케팅전공/소프트웨어공학	조선이공대학교 프랜차이즈경영창업과 외래교수(17~19) 소상공인진흥원 소상공인 공인 컨설턴트(15~) (사)광주전남디자인협회 이사(16) 광주광역시청 제안심사평가위원회 위원(17)	③	기존
25	이순학	문화콘텐츠그룹 (주)잇다/대표이사	독어독문	문화콘텐츠그룹 (주)잇다 대표(16~) 인디미디어트다 프로듀서(11~13) CMB 광주방송 보도제작부/편성광고팀(10~11)	③	기존
26	이재두	전남대학교 경영학/박사	사업화지원, 기획전문	동신대, 전남대, 순천대, 여수대 등 강의(98~17) 국립목포대학교 해상통력중심 신재생에너지 인재양성센터 전임연구원(11~12)	①	기존
27	이재량	가온특허법률사무소	지식재산권 업무	가온특허법률사무소 대표변리사(02~) KIM&CHANG 특허법률사무소(98~02)	②	신규
28	이정일	주식회사다우환경/업무총괄	-	사단법인 청소대안기업 연합회 이사(10~) 다우환경 대표이사(09~) 광주사회적경제연합회 회장(20~)	③	기존
29	이종성	(재)광주테크노파크/자문위원	경제학	(재)광주테크노파크(00~) 광주광역시 인공지능(AI) 기업지원 투자기업 발굴/IR 컨설팅(20~)	①	기존
30	이종욱	(주)나남네트웍스/기	경제학	(주)나남네트웍스 기획실장(12~)	①	기존

			확실장	관광두레 주민사업체 멘토단(20~) 소상공인시장진흥공단 컨설턴트(20~) (사협)지역혁신경제현대 전담 컨설턴트(17~)		
31	임미라	노무법인성지/공인노무사	법학	갈등관리사 자격증 보유 전남지방노동위원회 국선노무사 사회적기업 컨설턴트/프로보노 활동	②	기존
32	임준형	(사)광주광역시협동조합연구소/대표	무역학/경영학	(사)광주광역시협동조합연구소(12~) 광주광역시 지속가능발전협의회 사회적경제정책위원(19~) 대통령소속 자치분권위원회 정책자문위원(19~21)	①	기존
33	임채상	와이마트/상무이사	법학	와이마트 상무이사 국무총리실 청소년보호위원회 정책자문위원 중소기업청 청년CEO 커뮤니티 구성원	①	기존
34	임홍석	(주)교육극단 파랑새/대표	행정학	인중사회적기업(주)교육극단 파랑새 대표(20~) 국제 아동청소년연국협회 이사(20~) 국제대학교 모델연기학과 겸임교수(20~) 광주광역시 동구 사회적경제연합회 이사(20~)	③	기존
35	장성창	사회적협동조합 살림/협동조합팀장	농업경제학	사회적협동조합 살림 협동조합팀(19~) 경제문화공동체 더함(18~19)	①	신규
36	정금남	인프라비즈/창업전문위원	창업학	조선대학교 창업지원단(14~20) 목포대학교 창업지원단(11~14) 광주드림멘토단(19~) 전남오픈창업멘토단(18~)	①	신규
37	정선기	(주)플랜비/대표이사	NGO협동과정	(주)더플랜비(21~) (사)사회경제연구원(21~) 사회적협동조합 살림(17~20) (사)광주NGO시민재단(12~16)	①	기존
38	정선영	공하나협동조합/대표이사	화학공학	세대소통놀이문화교육공동체 통(14~18) 공하나협동조합(19~) 광주마을공동체 네트워크(19~)	③	신규
39	정승진	듀테크/대표	화장품과학	듀테크 대표(21) 호서대학교 대학원 화장품과학과 박사과정수료(17~) 침출오일 천연비누 및 제초방법 특허(18) 주방세제 제초방법 특허(21)	①	신규
40	최상흠	키움경영연구소/이사	경영학	키움경영연구소 (19~) 네모와이씨지(18) 코트라(16~18)	①	신규
41	최윤홍	호남대학교 경영학과	경영학(인사관리,마케팅)	호남대학교 교수(80~15) 원광대학교 경영학박사 마케팅전공(92~97)	①	기존
42	하상용	광주창조경제혁신센터/센터장	전자공학	광주창조경제혁신센터 센터장(21~) K-ICT멘토링 센터 CEO멘토(15~) 광주재능기부센터 대표(12~)	①	기존
43	한상민	노틸러스인베스트먼트/이사	특허	노틸러스인베스트먼트(21~) 리키인베스트먼트(19~21) 특허법인 지원(14~18)	②	신규
44	홍선기	빅베이션캐피탈/책임사역	전기전자공학	빅베이션캐피탈 투자팀(20~) 기술보증기금 심사역, 평가사(18~20) 현대자동차 연구개발기획조정실(18)	①	신규

* ①창업·비즈니스, ②특정분야(변호사, 회계사, 노무사 등), ③peer멘토 중 기재

3 | 창업 공간(2장 이내 작성)

구분	창업전용공간			서비스공간		
위치 (소재지)	광주광역시 서구 상무중앙로43, 7층			광주광역시 서구 상무중앙로43, 7층		
확보(예정)일	2021년 1월 1일			2021년 1월 1일		
면 적	58m ²			152.02m ²		
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	책상, 의자	창업자(팀) 좌석	30	빔프로젝터	교육용	1
	컴퓨터	서류작성	2	음향시설	교육용	1
	복합기	출력, 복사, 팩스	1	냉난방기	냉난방용	1
	인터넷전화	인터넷, 전화	1	재 본 기	재본용	1
공간이미지						
	<화상회의실>			<보육실>		
						
	<교육실>			<보육실 기자재>		
						
<공간 구성도(창업지원기관 사업수행 공간 총 면적 210m ²)>						

4 | 창업 프로그램

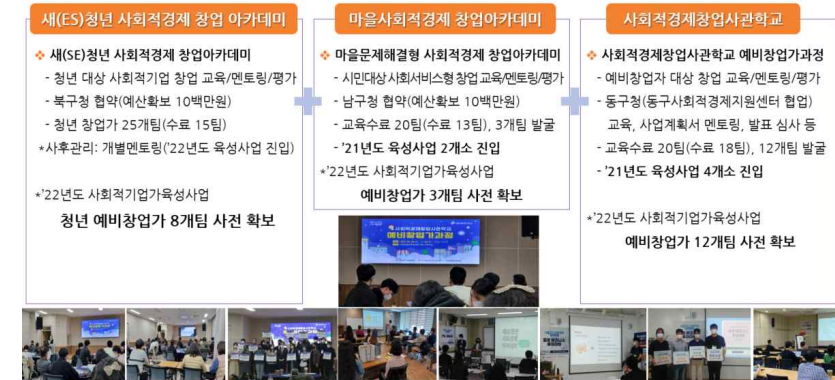
□ 창업 수요발굴 계획

- 상시상담 및 기상담당자(DB) 홍보 안내, 홍보
- 다양한 홍보 채널을 통한 홍보 및 수요 발굴
- 지역 유관기관과 협업을 통한 홍보 및 수요 발굴
- 지역내 창업교육 참가자 대상 홍보 및 찾아가는 창업사업 설명회 개최



<상시발굴 및 유관기관 협업을 통한 사전수요 발굴>

○ 계획적인 우수자원 사전발굴 프로그램 운영

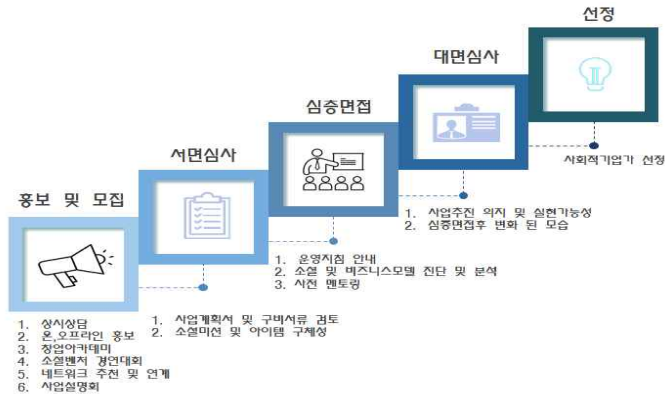


<사회적기업가 육성사업 우수자원 사전발굴 프로그램 운영>

□ 창업팀 선정 절차 및 일정

○ 사회적기업가 육성사업 공모

- 상시 및 사전발굴 프로그램에 참여한 예비 창업팀이 공모에 참여하도록 유도
- 온·오프라인 홍보로 사회적기업가 또는 혁신적인 아이디어를 가진 사회적기업 창업희망팀 모집



< 모집 및 선정 절차 >

- 「서면심사 → 심층면접 → 대면심사」 3단계로 평가하여 사회적기업가적 자질을 가진 창업팀 발굴·육성 추진
- 사회적기업가의 자질 및 역량 평가에 중점을 두고 선발 프로세스 진행(서면, 대면 심사 및 심층 면접 강화 추진)

구분	(1단계 서면심사)	(2단계 심층면접)	(3단계 대면심사)
추진계획	창업팀 모집 접수 완료 후 구비서류 검토 ·담임 멘토 의견서 작성 ·심사자료 운영위원 발송	·비즈니스모델, 소셜미션, 마케팅, 사회적경제 전반 등 전문가 그룹 편성 ·심층면접을 통해 사업계획서 보완 ·사회적기업가 마인드 제고	·사전모임을 통해 심사기준 및 피드백 방향 공유 ·수정 사업계획서를 토대로 창업팀 발표 ·심사 종료 후 우선순위의견서 발송 ·진행원 최종선정
주요내용	·사업아이템 검토 - 사업계획의 구체성 - 사업실행 가능성 ·사업 모델의 참신성	·사업계획서 검토 및 수정 ·비즈니스모델 실행 계획 ·소셜미션의 이해와 수립 ·사회적기업 창업 의지	·창업팀의 사업추진 의지 및 사회적기업가적 자질 ·사업아이템의 혁신성 및 사업실행 가능성
평가	운영위원회 개최	1 대 다 멘토링 (멘토Pool 활용)	운영위원회 개최

평가방법	·서면심사를 통해 심층면접 대상자 선정 (배정 팀수의 1.5배수 이상) ·가점 해당자(증빙자료 제출자) - 대상 점수 부여 ·운영위원회: 심사 ·담임멘토: 정보 및 의견 제공 ·매니저: 구비서류 검토	·기창업자, 예비창업자 구분 -> 업종별 조를 구성 ·담임멘토, 비즈니스모델, 소셜미션, 마케팅, 사회적경제 전반 전문가 그룹 편성 ·창업팀 조별로 전문가 그룹과 순차적으로 면접 진행 ·사업계획서 보완과 사회적기업가 마인드 제고	·참여자 발표평가 실시 ·질의 응답 ·선정 결과 발표 후 담임멘토별로 창업팀 기초 상담 및 초기 지원계획 수립
------	--	---	---

○ 추진 일정(안)

연번	일 정(예정)	내 용
1	2022년 1월 중	창업지원기관 선정 이후 창업팀 모집 계획(멘토) 회의 - 모집공고('21년 12월 ~ '22년 1월 중) 및 홍보 기획, 역할분담
2	2022년 1월 중	접수서류 및 사전검토 의견서 서식 공유, 향후 일정 조율
3	2022년 2월 중	멘토별 사전검토 의견서 작성·수합 운영위원회 심사일정 안내, 심사 자료 발송
4	2022년 2월 중	운영위원 사전 오리엔테이션 서류심사 진행
5	2022년 2월 중	합격자 공지 및 통보

□ 주요 인큐베이팅 프로그램



< 사회적기업가 육성사업 인큐베이팅 시스템 >

- 초기 집중 교육 및 멘토링을 통해 조기창업 등 사업화 활동 기반 마련
 - 창업팀별 사업진단과 단계 및 중점과제별 종합 분류, 사업화 목표설정
- 협약 기간 내 창업팀의 자가 설정 과업목표를 수립
- 창업팀 단계별 인큐베이팅 프로그램 운영

분류		1분기	2분기		3분기			4분기		
		3월	4~5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
교육		OT 회계지침 소셜미션	법인설립	사회적 기업 제도	비즈니스 모델 점검	세무회계	인사노무	마케팅	예비신청 서류 작성	사업비 정산
멘 토 링	초기 창업팀	관계형성 예비지정 요건 1차 진단 및 목표설정	BM수립 매출 및 상품 분석 마케팅 진단	고용, 매출관리 / 예비 지정 교육	마케팅 전문가 연계 판로 개척	고용 및 매출관리 인사노무 세무회계	사회서 비스 구체적 실행 계획과 실행	예비 지정 요건 및 신청서 제출	영업기반 확장 (외부멘토 영입) 자원연계	사후관리 단계 설정 및 컨설팅 수요 조사
	예비 창업팀	모집	선정	관계형성 초기진단 창업스트리 검토	BM점검 소셜미션 확인 법인설립	마케팅 (판로, 고객) 예비지정 요건 1차 진단	고용 및 매출 관리	사회서비스 구체적 실행 계획과 실행	미창업팀 법인설립	매출관리 성과관리 육성사업 준비
성과 관리		창업팀 KPI설정	KPI 및 성과관리, 사회적가치 측정 및 관리							
회계		예산검토 시스템입력 통장 카드 발급	전월 사업비 지출증빙서류 제출 및 시스템 입력 익월 사업비 지출 계획 제출 및 검토 후 지급							
			법인등록 통장발급 카드교체	회계 중간 점검			회계 중간 점검	법인등록 통장발급 카드교체	잔여예산 집행계획	회계 점검
행정		협약체결 보육실 입주 역외공간 파악	익월 3일 월간 추진 실적 수합, 월 현황 보고 멘토 회의를 통한 창업팀 종합 분류와 교육 및 멘토링 계획 수립							
			1차 중간평가				인세티브 평가	초기평가		최종성과 보고회

○창업 프로그램 운영

구 분	운 영 계 획	비고
담임 멘토링	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 창업팀에 대해 밀착 애로사항 해결 및 조건과 창업동기부여 ▶ 창업팀의 소셜미션 확립을 통한 사회적 기업가정신의 고양 ▶ 창업팀의 예비창업단계부터 창업과 (예비)사회적기업 지정, 사회적기업 인 증까지 멘토(담임/전문 멘토링 제공) 지속적인 유대와 책임관리 ▶ 상시 기초상담 및 본 사업의 실무행정을 지원하고 창업팀 맞춤형 멘토링 제공을 위한 자원의 연계 	
전문 멘토링	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 전문 멘토링+교육+네트워크+자원발굴 및 연계 ▶ 지역시민사회가 가진 다양한 네트워크를 통해 인적자원을 지속적으로 발굴하여 전문멘토 구성 확대 ▶ 전문멘토를 공통교육 강사풀로 활용한 후 창업팀별 맞춤형 전문멘토링으로 연 계하여 심화학습이 필요한 창업팀의 수요를 충족하도록 함 ▶ 연1회 이상 간담회 개최로 사회적기업가 육성사업의 추진방향 및 창업팀별 현황을 공유하여 멘토링의 효율을 높이고 전문멘토로서의 소속감을 갖도록 함 ▶ 창업팀의 수익모델에 맞는 세부업종별 전문가를 멘토로 영입하여 연계함 	

○교육 프로그램 운영(안)

구 분	전체 교육 운영계획	비고	
교육	<div>▶ 매월 6일은 '창업팀 만남의 날' 간담회 및 멘토링, 의무교육 진행</div> <div>▶ 창업팀의 창업초기단계에서 필요한 사회적기업가 정신, 소셜미션, 비즈니스 전략 수립, 경영 및 창업실무에 관한 지식, 기술, 태도를 함양</div> <div>▶ 창업팀의 유형(창업준비팀, 초기창업팀), 교육 수요도 조사 등에 따라 총 20시간 이상의 교육을 진행</div> <div>▶ 단순 강의식 교육에서 벗어나 코칭, 발표, 현장학습, 사례연구 등 다양한 학습방법활용</div> <div>▶ 교육 대상자의 수요를 파악하여 보완이 필요한 교육이나 추가 교육은 심화과정으로 편성하여 수강할 수 있도록 운영</div>	의무 교육 20시 간 이상	
필요역량	내 용	소요 시간	교수법
프로젝트 관리	사회적기업가 육성사업 지침(운영,회계)	2	강의
	사업비종합관리시스템 사용자교육	1	강의, 실습
	사업비 정산 교육	2	강의, 실습
사명	사회적기업가 정신과 리더쉽	2	강의, 사례연구
	소셜미션 수립 방법	2	워크숍
성과지향	비즈니스 모델 수립 방법	2	코칭
	비즈니스 캔버스(Business Model Canvas) 활용법	2	코칭
기획력	사업계획서 작성	2	코칭
	사업예산 계획 수립	2	코칭
비전제시	사회적경제의 이해	3	강의, 사례연구
	(예비)사회적기업 인·지정요건	3	강의
조직운영	법인형태별 창업 절차	2	강의
	법인 설립과 초기운영	2	강의
세무/회계	재무제표 이해 과정	3	강의
	법인의 자금관리	3	강의, 실습
인사/노무	인력 채용 및 임금·복지후생	3	강의
	조직문화 및 민주적 의사결정 구조 및 관리	3	강의, 실습
홍보 및 마케팅	브랜딩 디자인 기초	3	강의, 발표
	온라인 홍보 및 마케팅	3	강의, 실습
경영	사회적영향 투자(Social Impact)와 조달 전략	3	강의
	클라우드 펀딩의 이해	3	강의
네트워킹	선배 사회적기업가와의 만남	3	현장학습
	선배 사회적기업가와의 만남	3	현장학습
사회적가치 지표	사회적 가치 지표 활용(SVI) 활용 매뉴얼	4	강의
	합 계	51	

5 | 후속지원 및 사후관리 계획

□ 사후관리 및 후속지원

○ 사후관리 추진 목표

- 자립 및 지속가능한 사회적기업의 체계적 육성
- 온·오프라인 DB구축을 통한 창업팀 이력 및 성장 관리
- 광주·전남 사회적기업가 및 관련 주체 네트워크를 통한 조직화
- 협약 종료 창업팀에 대한 지속적인 컨설팅 지원
- 사후관리 추진(안)
- 2021년(11기) 사회적기업가 육성사업 창업팀 20개팀 포함

◎ 창업팀 이력사항 및 성장관리 DB구축

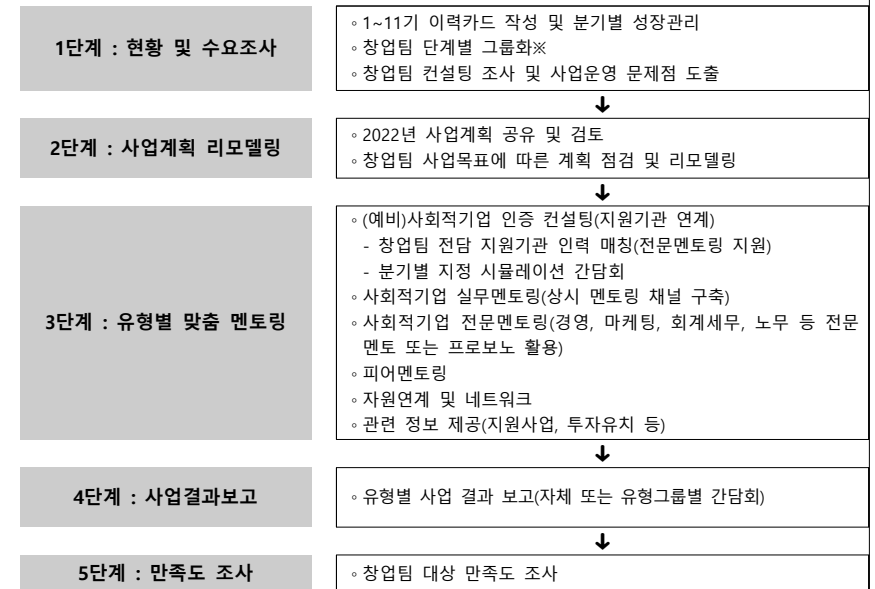
◎ 교육 및 멘토링(예비 및 인증 사회적기업 관련 내용 포함) 수요가 있는 팀

◎ 자원연계 및 네트워크 구축 프로그램 참여 의사가 있는 팀



< 지속적인 모니터링 및 사후관리 >

○ 사후관리 절차



○ 창업팀 단계별 그룹화

A영역(예비사회적기업 지정 성공)	B영역(예비사회적기업 지정 준비)
<ul style="list-style-type: none"> - 사회적기업통합지원센터와 연계하여 예비사회적기업 컨설팅 및 인증진입을 위한 사후관리진행 - 다양한 네트워크 지원(업종별, 지역별 등) - 박람회와 각종 행사를 통한 홍보지원 - 창업팀 프로그램과 연계한 지속적인 교육과 네트워크 - 창업지원기관 및 창업팀과의 거래 연계를 통한 영업지원 - 3년간 매분기별로 사업운영 성과를 집계 - H온드림 등 외부자원 연계 	<ul style="list-style-type: none"> - 광주/전남권역별 사회적기업 지원센터와 연계를 통한 컨설팅 - 지속적인 예비사회적기업 진입을 위한 담임 멘토를 통한 지속관리 - H온드림 등 외부자원 연계
C영역(창업은 완료했으나, 성장가능성이 낮음)	D영역(미창업팀)
<ul style="list-style-type: none"> - 예비사회적기업으로 진입할 수 있도록 상시 상담 지원 - 각종 행사를 통한 홍보 지원 - 사회적경제에 대한 아카데미, 교육 등 지속적인 교육 - 창업 유지관리를 위한 아이템, 비즈니스모델 지속멘토링 - 3년간 매 분기별 사업운영 성과를 집계 	<ul style="list-style-type: none"> - 아이디어 발상 등 창업제도전을 위한 지속적 관리 - 창업팀 네트워크 위주로 관리

6 네트워킹 및 자원연계 계획

□ 지역 사회적경제 및 창업전문기관 파트너십 구축을 통한 공동보육시스템 활용



<지역네트워크 구축>

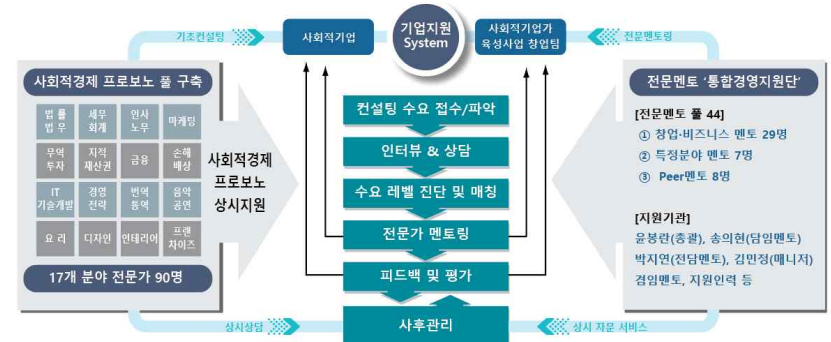
- 지역혁신네트워크(기술·창업·사업화·투자분과) 43개기관
- 창업지원 활성화를 위한 '창업지원 거버넌스 실무협의회' 구성 및 실무협조체계 구축(분기별 1회 정례 협의회)

연번	소속	직위(직급)	성명	비고
1	광주광역시	일자리경제실장	박○○	
2	광주테크노파크	I-PLEX센터장	박○○	
3	광주·전남지방 중소기업청	창업벤처과장	이○○	
4	광주신용보증재단	경영지원본부장	이○○	
5	중소기업진흥공단 광주청년사관학교	총괄팀장	최○○	
6	인공지능융합사업단	단장	임○○	
7	광주창조경제혁신센터	경영기획본부장	이○○	
8	광주정보문화산업진흥원	기업지원본부장	고○○	
9	소상공인시장진흥공단 (광주호남지역본부)	본부장	이○○	
10	(재)광주경제고용진흥원	기업지원부장	박○○	
11	광주과학기술원 창업진흥센터	센터장	기○○	

12	전남대학교 창업보육센터	센터장	박○○	
13	조선대학교 창업보육센터	센터장	박○○	
14	호남대학교 창업보육센터	센터장	김○○	
15	광주대학교 창업보육센터	센터장	김○○	
16	사회적기업육성사업 창업지원기관	본부장	송○○	

※ 2022년 광주광역시 창업지원기관 협력체계MOU체결 및 온라인 창업지원 통합정보 구축(예정)

○ 경영지원을 위한 전문멘토링 시스템 구축



< 전문멘토·통합경영지원단 구축 >

*전문멘토풀 참조

- 창업팀 비즈니스 모델 수립 및 창업 초기부터 성장단계에 맞추어 구조화된 경영지원기업을 활용하여 기초현황분석에서부터 전문컨설팅, 사후관리까지 체계적인 지원



< 살림 통합경영지원단 사업설명 및 위촉식 >

□ 주요성과(최근 3년 기준)

분 야	분 야
지원기관	2019년 사회적경제 유공표창(국무총리단체표창) 2019년 사회적경제 유공표창(국무총리표창) 2020년 지역산업진흥 유공표창(국무총리표창) 2020년 통합지원사업 우수지원기관(사회적기업부문) 수상 2021년 통합지원사업 우수지원기관(협동조합부문) 수상
사회적기업가 발굴 및 육성	접수 656팀 선정 272팀 창업 100% 2011~2021 육성팀 248팀(법인 창업률 100%) 2011~2021 예비사회적기업 74개소, 인증 22개소 2021 초기창업팀 선발 20팀 선정(접수 71팀) 2021 예비창업팀 선발 7팀 선정(접수 16팀) ▶ 1~11기 사회적기업가 육성사업 창업팀 사회적기업 인증 22개소 , 예비사회적기업 지정 74개소 ▶ '20년 사회적기업가육성사업 창업팀 27팀/ 법인창업 100% ▶ '21년 사회적기업가육성사업 창업팀 27팀/ 법인창업 100% ▶ '20년 27팀 중 지역형(3팀), 부처형(10팀) 예비사회적기업 지정 ▶ '21년 20팀 중 지역형(4팀) 지정, 부처형(16팀) 접수·심사중
사회적기업 진입 및 성과	총 252명 창출 84명 사업비 배정 2,023,129천원 ▶ 2019년 창업팀 매출 1,237,198천원, 고용 38명, 사업비 675,829천원 예비사회적기업 지정 13개소, 인증 4개소 ▶ 2020년 창업팀 매출 1,002,155천원, 고용 21명, 사업비 672,300천원 예비사회적기업 지정 13개소 ▶ 2021년 창업팀 매출 406,768천원, 고용 25명, 675,000천원 예비사회적기업 지정 4개소
사회적기업 우수 모델 발굴	청년 SE프로보노 자금지원 2억 우수상 <2021년> ▶ 환경분야 우수기업(육성사업 우수기업 수상) : ㈜엔아이디 ▶ 우수사회적기업 수상 : ㈜인그래픽스 환경부 장관상 수상(친환경 인증마크 획득) - 폐목재/폐아크릴 활용 G-BOT 굿즈 상품개발 ▶ ㈜바른핑거스, '선선한 주방' 한국수자원공사 성장자금 지원 ▶ 금남로지하상가소상공인사업, e-store 36.5+ 매장 유치 ▶ 만렙백수협동조합, 청년고용(5명), 아디즈펀딩(1천만원) 성공, 예술경영지원센터 5천만원+@투자 유치 성공

<2020년>

- ▶ 창업팀 협업네트워크 구축-드라이브스루 협업모델 발굴 '구구절절' 등
 (주)허니드론, (주)씨드밀, (주)탈보의 커피놀이터, (주)인그래픽스
 (주)네모의꿈, (주)메이드윤, 유한회사 실크티움, (주)더봄
- 2020년 지속가능발전 시민씨앗사업 선정
- 공유와 재능기부 활성화를 위한 협약 체결
 (광주공유센터-광주재능기부센터-구구절절)
- 드라이브스루 판매전 1탄, 2탄
- 광주리(Re) 장터 개최
- 지역·업종별 홈플러스 '상생샵' 특별전 개최
- 사회적경제 활성화 및 발전을 위한 로컬푸드 빅마트와 업무 협약

▶ (주)인그래픽스

- 2020 환경일자리 창출 으뜸기업 지정

<2019년>

▶ (유)창연

- 조달청 전통문화상품 장려상 입상
- 나라장터 입점

▶ (주)모두플레이, (주)움직임스타

- 사회적기업가육성사업 우수창업팀 우수상

▶ (유)그라데이션

- 광주광역시 동구청 '청년 상생비상 프로젝트' 선정

▶ (주)가배하우스

- 광산구청 사회적경제 한다점빵 1층 입점

▶ (유)디커피스토리

- 사업장 확장·동구청 1층 입점

▶ (주)필름에이지

- GS SHOP두날개프로젝트 웹기반 콘텐츠

▶ 더팻하우스협동조합

- SE프로보노 김정대 위원 연계 신용보증기금 자금지원 1억원

▶ (주)새명의 빛

- SE프로보노 김정대 위원 연계 신용보증기금 자금지원 1억원

<2018년>

▶ 데블스 (주)

- H-온드림 펠로 최종선정
- 2018 지역전략산업 특화과제 지원사업 선정

▶ (주)생명의빛

- 사회적기업가육성사업 우수창업팀 우수상

▶ (주)잇다

- GS홈쇼핑 영상미디어 사회적기업 지원자금 선정

▶ 더팻하우스 협동조합

- 2018년 사회적기업 상품경쟁력 강화지원사업

▶ (주)휴먼퍼스트

- 친환경 마스크, 홍콩디자인업체 11억 계약
- 2018글로벌 지식재산(IP) 스타기업 육성사업 선정